

# Plan d'action ÉCONOMIQUE de l'Île-du-Prince-Édouard 2021-2026

---

**Un plus grand avenir pour notre Île :**  
*Renforcer la résilience et la durabilité dans un monde en mutation*

---

OCTOBRE 2020

# Vue d'ensemble

|                                  | N° de la<br>diapositive |
|----------------------------------|-------------------------|
| Introduction                     | 3-4                     |
| Impact de 2020 et perspectives   | 5-7                     |
| Notre vision                     | 8                       |
| Réussite dans cinq ans           | 9                       |
| Proposition de valeur            | 10                      |
| Principes directeurs             | 11                      |
| Objectif et cibles de croissance | 12                      |
| Cinq priorités clés              | 13-18                   |
| Mise en œuvre et surveillance    | 19                      |
| Prochaines étapes                | 20                      |



# Introduction : un plus grand avenir pour notre Île

**Plus que jamais, le moment est venu pour les dirigeants d'élaborer un cadre offrant une voie passionnante vers la reprise économique et une croissance durable pour l'Île-du-Prince-Édouard.**

La voie à suivre exigera que *toutes* les parties prenantes – industrie, organisations, établissements d'enseignement supérieur, organismes de recherche, paliers gouvernementaux et communautés – travaillent ensemble pour exercer un impact positif sur l'avenir de l'Î.-P.-É. La collaboration et l'harmonisation des priorités et des actions sont essentielles.

Le Plan d'action économique 2021-2026 a pour but de fournir une feuille de route orientée vers l'action pour la reprise économique et la croissance de l'Î.-P.-É. dans une perspective à long terme. Cette initiative est dirigée par l'industrie par l'intermédiaire du Partenariat pour la croissance.

## Partenariat pour la croissance – Partenaires fondateurs



# Introduction : un plus grand avenir pour notre Île

## Objectifs de cet engagement

MRSB Consulting Services a été appelée à collaborer avec le Partenariat pour la croissance (PC) afin de réaliser ce qui suit :

- Concevoir et mettre en œuvre un processus de consultation et de recherche secondaire;
- Élaborer un plan d'action économique orienté vers l'action, avec une vision à long terme (PC) et des actions sur cinq ans;
- Élaborer un cadre d'évaluation et de suivi.

## À ce jour, le processus de consultation comprend plus de 200 parties prenantes, notamment :

- Partenaires fondateurs du Partenariat pour la croissance;
- Représentants d'entreprises de divers secteurs, stades de développement et zones géographiques;
- Organisations d'affaires, industrielles et communautaires;
- Établissements d'enseignement postsecondaire et jeunes;
- Communautés des Premières Nations et collectivités francophones;
- Gouvernements municipaux, provincial et fédéral;
- Recherches secondaires et observations approfondies par des experts-conseils.

# Impact de 2020 et perspectives

L'Île-du-Prince-Édouard a connu douze années consécutives de forte croissance économique, les deux dernières années affichant le taux de croissance le plus élevé parmi les provinces canadiennes.

Notre croissance économique soutenue a été perturbée en mars 2020 par la pandémie mondiale, qui s'est traduite par une crise de santé publique et économique.

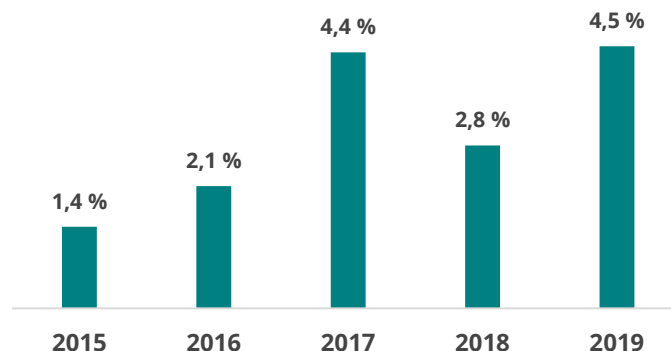


Figure 1 : En 2018 et 2019, parmi l'ensemble des provinces canadiennes, l'Î.-P.-É. se classait au premier rang pour ce qui est de la croissance du PIB.

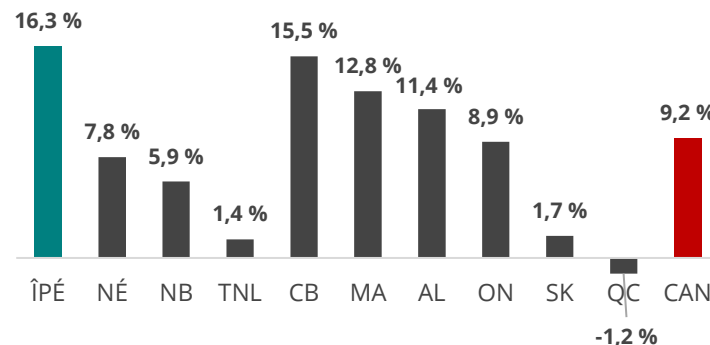


Figure 2 : Le PIB de l'Î.-P.-É. a augmenté de 16,3 % au cours des cinq dernières années, dépassant celui de toutes les autres provinces et la moyenne nationale de 9,2 %.

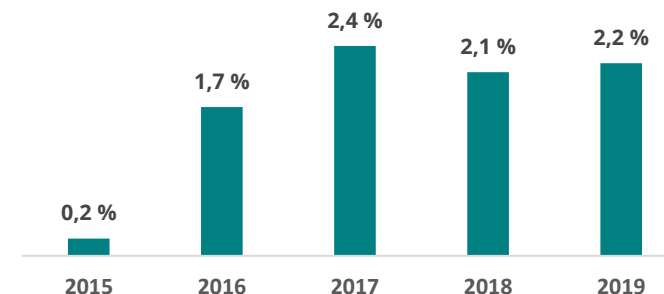


Figure 3 : Depuis les quatre dernières années, l'Î.-P.-É. est en tête du pays en ce qui a trait à la croissance démographique.

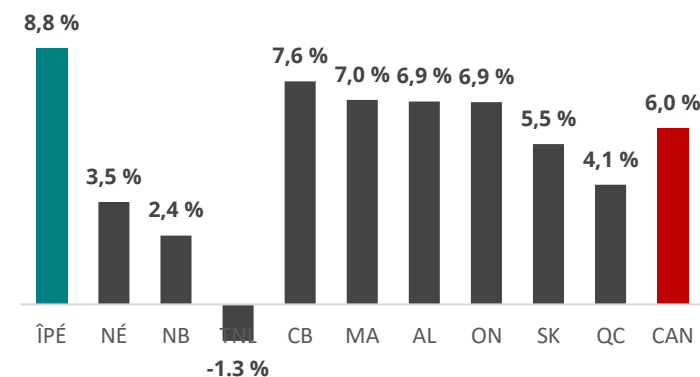


Figure 4 : La croissance démographique de l'Î.-P.-É. sur cinq ans a dépassé celle de toutes les autres provinces et la moyenne nationale.

# L'impact de la COVID-19 sur les secteurs de l'Î.-P.-É.

## IMPACT GRAVE

**Tourisme et hôtellerie**, y compris les restaurants, les bars et les hébergements (nouveaux modèles d'affaires/de prestation de services, ouverture retardée, capacité limitée)

**Activités sportives, touristiques, culturelles et récréatives** (ouverture retardée, restrictions dans les déplacements)

**Vente au détail** (à l'exception des épiceries et commandes en ligne/repas à emporter)

**Aérospatiale** (point de mire sur l'entretien et la remise en état)

## IMPACT MAJEUR

**Agriculture**, y compris la transformation de la pomme de terre (demande réduite des restaurants et des chaînes de repas-minute)

**Industrie de la construction** (projets d'investissement retardés)

**Pêche et transformation des produits de la mer** (demande réduite des restaurants et des chaînes de repas-minute)

**Transport** (transport des passagers durement touché, fret en baisse)

**Vente en gros** (gestion de la chaîne d'approvisionnement)

**Autres services**

## IMPACT MODÉRÉ

**Fabrication avancée** (demande et passage continus aux produits liés à la COVID-19)

**Éducation** (modèles d'enseignement à la maison et en ligne)

**Transformation alimentaire** (perturbation des activités)

**Services immobiliers** (nouveaux modèles en ligne)

**Vente au détail** (épiceries et commandes en ligne/repas à emporter)

**Certains services professionnels** (méthodes de communication en ligne et de livraison)

## IMPACT MODESTE

**Biosciences** (demande et passage continus aux produits liés à la COVID-19)

**Services essentiels** (p. ex., finances et assurances, services publics, services commerciaux, certains services professionnels)

**Soins de santé**

# La voie à long terme de l'Î.-P.-É. vers une croissance économique durable

Un secteur privé dynamique est essentiel à la reprise économique de l'Î.-P.-É.

**PIC  
ÉCONOMIQUE  
PRÉPANDÉMIE**



**PANDÉMIE  
MONDIALE :  
CRISE DE SANTÉ  
PUBLIQUE ET  
ÉCONOMIQUE**

Secteurs de l'Î.-P.-É. touchés différemment.  
Approche graduelle par étapes pour certains secteurs; reprise retardée pour d'autres.

**REPRISE  
ÉCONOMIQUE**



Secteurs de l'Î.-P.-É. touchés différemment; certains mettront plus de temps à se redresser, tandis que d'autres s'adapteront plus rapidement au nouveau dynamisme de l'industrie ou saisiront les possibilités de croissance.

- Soutien et renforcement renouvelé des secteurs les plus touchés

**CROISSANCE  
ÉCONOMIQUE  
DURABLE**



Croissance soigneusement planifiée offrant la possibilité de dépasser les niveaux prépandémiques à l'Île-du-Prince-Édouard

- Accélération de la croissance et des possibilités pour les entreprises;
- Poursuite de la croissance des secteurs et de la diversité économique;
- Point de mire sur la santé et le bien-être des Insulaires et de notre environnement.



# Notre vision

**L'Île-du-Prince-Édouard est un chef de file en matière d'entrepreneuriat et de croissance économique durable, attirant la technologie, les capitaux et les ressources humaines dans une économie conçue pour aider les entreprises – et tous les habitants de l'Île – à réussir.**

La santé et le bien-être de nos populations, de notre économie et de notre environnement sont tous essentiels pour une croissance durable à long terme.



# Île-du-Prince-

## Réussite dans cinq ans

### 1. Population

Où les Insulaires et d'autres Canadiens possèdent les compétences nécessaires et reconnaissent les possibilités offertes à l'Î.-P.-É., et où les immigrants peuvent prospérer et s'intégrer dans la communauté.



### 2. Innovation



Où l'Î.-P.-É. génère et attire des entrepreneurs, des investissements dans les immobilisations et de nouvelles technologies, en s'appuyant sur notre écosystème d'innovation de qualité.

### 3. Infrastructure



Où l'investissement stratégique dans les infrastructures privées et publiques soutient les objectifs économiques et sociaux et où tous les insulaires sont connectés au plan régional, national et international.

### 4. Compétitivité

Où les entreprises veulent démarrer leurs activités en raison de l'environnement commercial concurrentiel, car l'Î.-P.-É. est « ouverte aux affaires ».



### 5. Harmonisation

Où il existe une coordination entre les entreprises du secteur privé, les organismes universitaires et de recherche, et les partenaires gouvernementaux sur le plan d'action économique à l'Î.-P.-É. et au Canada atlantique.



### 6. Qualité de vie

Où la santé et le bien-être de tous les insulaires ainsi que notre environnement sont au centre de la gestion de la croissance économique et de la mesure du succès.



# Proposition de valeur

Culture de la valeur de nos ressources de qualité, de notre esprit d'entreprise, de notre talent et de notre expertise

**innovation**

**esprit de collaboration**

Soutien des groupes, réseaux et collectivités, et accès aux responsables des décisions

**Proposition de valeur de l'Î.-P.-É.**

**vie insulaire**

Riche en culture et en expérience dans un environnement écologique et sûr



# Principes directeurs

Cinq principes guideront les décisions visant à garantir le succès de la construction collective d'une Î.-P.-É. plus durable et plus résiliente

01

**Favoriser une économie solide et diversifiée**

02

**Offrir des possibilités à une population diversifiée**

03

**Renforcer les liens entre les zones urbaines et rurales**

04

**Faire preuve de leadership en matière de durabilité et de résilience**

05

**Adopter une vision à long terme pour ce qui est de la planification**



# Objectif et cibles de croissance

**Objectif :** Reprendre notre élan vers une croissance économique à long terme, et construire une économie plus forte, plus diversifiée et plus résiliente

- ✓ Croissance du PIB
- ✓ Augmentation des ventes à l'exportation
- ✓ Croissance démographique
- ✓ Augmentation de l'emploi
- ✓ Augmentation de la rémunération
- ✓ Croissance de l'innovation
- ✓ Croissance de la productivité
- ✓ Augmentation de l'entrepreneuriat et du nombre d'entreprises à forte croissance
- ✓ Harmonisation

# Cinq priorités clés

1.

## Créer un environnement exceptionnel où les entreprises et les communautés peuvent prospérer

- > Connecter chaque personne, entreprise et communauté aux possibilités économiques grâce à un accès Internet à haut débit fiable
- > Créer un environnement plus concurrentiel pour faire des affaires
- > Créer des communautés où les gens veulent vivre et travailler

2.

## Développer une main-d'œuvre croissante, diversifiée et qualifiée nécessaire à l'avenir économique de l'Î.-P.-É.

- > Préparer la main-d'œuvre pour l'avenir
- > Créer des itinéraires vers l'emploi et l'entrepreneuriat pour les jeunes
- > Attirer les gens à vivre à l'Î.-P.-É. (immigrants, autres Canadiens, expatriés)
- > Promouvoir et soutenir les lieux de travail sains, diversifiés et inclusifs

3.

## Stimuler l'innovation et la croissance secteur par secteur dans un environnement mondial en mutation

- > Soutenir et investir résolument dans les secteurs à forte croissance
- > Diversifier notre économie pour accroître nos exportations
- > Renforcer la capacité concurrentielle des industries de l'Î.-P.-É.
- > Accélérer la recherche et le développement menant à l'innovation

4.

## Promouvoir l'esprit d'entreprise pour favoriser la réussite économique de l'Î.-P.-É.

- > Favoriser notre culture entrepreneuriale
- > Créer un environnement de collaboration qui favorise la réussite et la croissance des entreprises
- > Renforcer l'économie de l'Î.-P.-É. grâce à l'entreprise sociale

5.

## Bâtir la réputation d'innovation et de propreté de l'Î.-P.-É.

- > Communiquer sans relâche au sujet de l'économie innovante et des atouts économiques de l'Î.-P.-É.
- > Jouer un rôle de premier plan en matière de croissance propre et d'innovation

# 1.

## Créer un environnement exceptionnel où les entreprises et les communautés peuvent prospérer

### 1A. Connecter chaque personne, entreprise et communauté aux possibilités économiques grâce à un accès Internet à haut débit fiable

1. Accélérer l'investissement dans un accès fiable et continu à Internet à haut débit dans toute la province – *ce qui est essentiel à la reprise et à la croissance économiques et pour soutenir l'activité entrepreneuriale, attirer les talents et les entreprises, et créer des communautés résilientes.*

### 1B. Créer un environnement plus concurrentiel pour faire des affaires

1. Procéder à un examen complet du régime fiscal de l'Î.-P.-É., pour venir en appui aux stratégies de prospection et de rétention – *le taux d'imposition de l'Î.-P.-É. est l'un des plus élevés parmi les provinces canadiennes;*
2. Rationaliser l'offre de programmes adaptables et souples du gouvernement provincial en vue de favoriser la croissance des entreprises;
3. Préconiser des solutions propres à l'Î.-P.-É. ou au Canada atlantique qui permettent de lever les obstacles à l'exercice d'activités commerciales et à la recherche de débouchés;
4. Favoriser l'entrepreneuriat à l'Î.-P.-É. au moyen d'accords publics d'approvisionnement, d'externalisation et de prestation de services en collaboration avec le secteur privé et les organismes à but non lucratif.

### 1C. Créer des communautés où les gens veulent vivre et travailler

1. Élaborer et mettre en œuvre une stratégie touristique dirigée par l'industrie et axée sur la collaboration afin de développer des marchés à haut rendement et de renforcer la confiance du public et des visiteurs dans le tourisme à l'Î.-P.-É.;
2. Investir dans de dynamiques carrefours communautaires qui revitalisent et développent les collectivités et attirent les personnes et les entreprises;
3. Promouvoir et soutenir une planification communautaire intégrée qui englobe des critères économiques, sociaux et environnementaux, et cerne les liens et les services communs avec les zones urbaines et rurales environnantes;
4. Accéder à du soutien pour des solutions innovantes proposées par les entreprises et les collectivités pour répondre aux besoins des communautés rurales et urbaines en matière de logement, de transport et de garde d'enfants à prix abordable.

# Développer une main-d'œuvre croissante, diversifiée et qualifiée nécessaire à l'avenir économique de l'Î.-P.-É.

## 2A. Préparer la main-d'œuvre pour l'avenir

1. Établir des approches sectorielles précises pour le perfectionnement de la main-d'œuvre afin de combler les lacunes en matière de compétences et de main-d'œuvre;
2. Améliorer et concevoir des modèles de prestation souples et adaptables dans un milieu d'enseignement postsecondaire qui tient compte de l'évolution des besoins des apprenants et des entreprises;
3. Renforcer les aides personnalisées au recyclage et au perfectionnement au fur et à mesure que la technologie change la nature du travail dans tous les secteurs.

## 2B. Créer des itinéraires vers l'emploi et l'entrepreneuriat pour les jeunes

1. Promouvoir la participation du secteur privé à l'apprentissage par l'expérience dans l'enseignement primaire, secondaire et postsecondaire;
2. Améliorer les résultats de la maternelle à la 12<sup>e</sup> année afin de garantir l'excellence des résultats des élèves et de les préparer pour l'avenir (p. ex., les compétences essentielles);
3. Mettre au point des parcours sans obstacles permettant aux étudiants étrangers d'accéder à l'emploi et de devenir résidents permanents, en réunissant les principales parties prenantes pour définir et mettre en œuvre les priorités.

## 2C. Attirer les gens à vivre à l'Î.-P.-É. (immigrants, autres Canadiens, expatriés)

1. Revoir la stratégie de croissance démographique de l'Î.-P.-É., y compris le recrutement, l'intégration et la rétention;
2. Explorer et élaborer les possibilités d'un programme pour les immigrants qui soutient l'emploi et l'investissement, et répond au besoin d'accroître et de diversifier la population de l'Î.-P.-É.;
3. Aider les entreprises à attirer des travailleurs étrangers qualifiés pour répondre aux besoins de main-d'œuvre grâce à un engagement à long terme en faveur d'un Programme pilote d'immigration au Canada atlantique amélioré;
4. Organiser une table ronde sur les communautés inclusives et accueillantes, réunissant les principales parties prenantes pour partager les pratiques exemplaires et définir des approches collaboratives afin de favoriser la diversité (culturelle, ethnique, linguistique, générationnelle).

## 2D. Promouvoir et soutenir les lieux de travail sains, diversifiés et inclusifs

1. Offrir aux employeurs des occasions de perfectionnement professionnel, et explorer les possibilités de certification et de reconnaissance de la formation par les employeurs (p. ex., santé mentale, inclusion et diversité).



# Stimuler l'innovation et la croissance secteur par secteur dans un environnement mondial en mutation

## 3A. Soutenir et investir résolument dans les secteurs à forte croissance

1. Accéder aux fonds des gouvernements provincial et fédéral pour soutenir les priorités identifiées par le pôle de développement, y compris les investissements dans les infrastructures stratégiques – en s'appuyant sur le modèle réussi de la PEI BioAlliance et du Pôle de développement bio-scientifique
2. Poursuivre le prochain niveau de croissance pour les aliments à valeur ajoutée, en tirant parti de la qualité de l'agriculture, des pêches et de l'aquaculture de l'Î.-P.-É. et de sa réputation d'île gastronomique du Canada;
3. Établir un leadership dirigé par l'industrie et le développement de pôles d'activités dans le domaine des TIC, en déterminant les domaines stratégiques de croissance pour les zones urbaines et rurales de l'Î.-P.-É.;
4. Mettre en place un leadership coordonné et un écosystème de soutien pour réaliser pleinement le potentiel de croissance de l'industrie du jeu de l'Î.-P.-É.;
5. Renouveler la stratégie de prospection pour tirer parti de l'avantage concurrentiel de l'emplacement de l'Î.-P.-É. dans un monde post-COVID, en travaillant avec des centres de pôles afin de poursuivre en collaboration les objectifs de croissance.

## 3B. Diversifier notre économie pour accroître nos exportations

1. Passer à une économie numérique. La capacité concurrentielle et les perspectives de croissance futures de l'Île-du-Prince-Édouard sont liées à notre aptitude à saisir les occasions créées dans l'économie numérique en évolution rapide (p. ex., appuis pour le commerce électronique et pour la redéfinition des modèles d'entreprise);
2. Créer un pôle de technologies propres de premier plan, en accélérant la R-D, l'innovation, les exportations et les initiatives de collaboration intersectorielles.

## 3C. Renforcer la capacité concurrentielle des industries de l'Î.-P.-É.

1. Veiller à ce que chaque industrie ou secteur dispose d'une stratégie qui s'aligne sur les priorités du présent plan d'action économique;
2. Accélérer les investissements dans l'automatisation, l'intelligence artificielle et les équipements pour soutenir l'amélioration de la productivité à des niveaux qui tiennent compte de l'échelle différente des investissements requis pour des secteurs et des entreprises spécifiques;
3. Offrir des possibilités de tester en situation réelle l'innovation du secteur privé (biens et services) au sein du gouvernement.

## 3D. Accélérer la recherche et le développement menant à l'innovation

1. Faire avancer la R-D pour soutenir les priorités de l'industrie;
2. Inciter le secteur privé à investir dans la R-D. (p. ex., crédit d'impôt pour la R-D);
3. Augmenter le montant des investissements publics en R-D garantis par les entités de recherche et les établissements postsecondaires de l'Î.-P.-É., qui auront un impact positif sur les principaux secteurs économiques et les besoins de l'industrie.

# 4.

## Promouvoir l'esprit d'entreprise pour favoriser la réussite économique de l'Î.-P.-É.

### 4A. Favoriser notre culture entrepreneuriale

1. Favoriser une approche coordonnée pour promouvoir et accélérer l'esprit d'entreprise à l'Î.-P.-É.;
2. Créer des parcours d'entrepreneuriat pour offrir des débouchés aux jeunes, en recensant les programmes et les aides disponibles et en comblant les lacunes grâce à un plan défini par les parties prenantes.

### 4B. Créer un environnement qui favorise la réussite et la croissance des entreprises

1. Élever la barre pour renforcer et accroître le réseau des entreprises de l'Î.-P.-É., en accélérant l'impact des soutiens aux entreprises et en construisant des communautés de collaboration avec des personnes entreprenantes au centre;
2. Améliorer l'accès aux financements et au mentorat pour les jeunes pousses et les entrepreneurs de l'Î.-P.-É.;
3. Encourager et soutenir davantage les femmes, les francophones, les Autochtones et les nouveaux arrivants à titre d'entrepreneurs, qui constituent une part importante de la culture entrepreneuriale de l'Î.-P.-É.

### 4C. Renforcer l'économie de l'Î.-P.-É. grâce à l'entreprise sociale

1. Augmenter la capacité du secteur des entreprises sociales grâce à un modèle de réseau soutenu par le leadership et une stratégie qui comprend la création d'un environnement politique et réglementaire favorable et la communication de l'impact du secteur.

# 5.

## Bâtir la réputation d'innovation et de propreté de l'Î.-P.-É.

### 5A. Communiquer sans relâche au sujet de l'économie innovante de l'Î.-P.-É.

1. Promouvoir l'environnement hautement collaboratif et innovant de l'Î.-P.-É. en tant que force majeure pour la croissance économique, la création d'emplois et une culture entrepreneuriale en pleine expansion.

### 5B. Jouer un rôle de premier plan en matière de croissance propre et d'innovation

1. Créer un secteur des technologies propres prospère et axé sur l'exportation qui accélérera également les priorités de l'Î.-P.-É. en matière de croissance propre et de changement climatique.

# Mise en œuvre et surveillance

Les éléments clés de la réussite de la mise en œuvre de ce plan d'action économique sont les suivants :

- ☑ Engagement de toutes les parties prenantes
- ☑ Harmonisation et collaboration solides
- ☑ Investissements réalisés
- ☑ Élaboration de stratégies secteur par secteur
- ☑ Point de mire stratégique axé sur l'obtention de résultats
- ☑ Surveillance de la mise en œuvre (y compris la structure)
- ☑ Suivi, évaluation et reddition de comptes

# Prochaines étapes

## Nous vous remercions de votre rétroaction!

- Vos commentaires seront compilés et intégrés dans la version finale du plan d'action économique.
- Le Partenariat pour la croissance approuvera le plan d'action économique et amorcera un plan de mise en œuvre.
- Veuillez consulter régulièrement le [site Web](#) du Partenariat pour la croissance ainsi que les médias sociaux pour les prochaines annonces.